



**HACETTEPE ÜNİVERSİTESİ**

**2020 | AKADEMİK YILI**  
**2021 | AÇILIŞ KONUŞMASI**



**Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN**  
Rektör

**02 Kasım 2020**  
Kültür Merkezi M Salonu

## **Üniversitemizin Saygıdeğer Mensupları ve Sevgili Öğrenciler,**

Hacettepe Üniversitesi'nin 2020-2021 Eğitim-Öğretim Yılı Akademik Açılış Törenine hoş geldiniz. Sizleri saygı ve sevgiyle selamlıyorum.

Dünyada yaşanan hızlı teknolojik değişim, bireylerin bilgiye erişimi ve iletişim imkânlarındaki artış, sermayenin serbest dolaşımının önündeki engellerin kalkması, yasal ya da yasal olmayan ülkeler arası nüfus hareketlilikleri, çevresel problemler, doğal kaynakların yenilenemez şekilde tüketimi, iklim değişiklikleri gibi hususlar dünyanın ve insanlığın gelecekte artan sıklıkta sıra dışı problemlerle karşı karşıya kalacağı öngörüsünü güçlendirmektedir.

İçinde yaşadığımız günlerin, gelecekte dünyanın yaşayabileceği global ölçekli sorunların öncü dalgaları olarak nitelendirilmesi çok muhtemeldir. Bir yandan Covid-19 salgını, diğer yandan kuraklık, aşırı veya düzensiz yağışlar ve seller ile etkisini gösteren iklim değişiklikleri ve bunlara bağlı olarak ortaya çıkan büyük orman yangınları, toplumların, insan neslinin ve dünyanın geleceği için endişe duyulmasını gerektirecek gelişmeler olarak gözükmetedir. Yaşanan Covid-19 salgınının gelişmiş batı ülkeleri dâhil tüm ülkeleri ekonomik, sosyal ve sağlık sistemleri açısından ne kadar zorladığı herkesin malumudur. Covid-19 virüsünün her ne kadar bulaşıcılığı çok yüksek olsa da, öldürücülüğünün düşük olduğu düşünülürse, yıkıcı etkisinin sınırlı olacağı ifade edilebilir. Oysa yayılma hızı ve öldürücülüğü daha yüksek olan bir virüsün, dünyada yaratabileceği etkinin yıkıcı boyutlarını tahmin edebiliriz. Gelecekte insanlığın bu tür felaketlerle karşılaşmamasını temenni ederek, bugün salgının önüne geçilmesi ve hastalarımızın sağlığına kavuşması için cansiperane şekilde çalışan sağlık çalışanlarımıza minnettarlığımı ifade ediyor ve bu mücadelede hayatını kaybeden sağlık şehitlerimize ve vatandaşlarımıza Allah'tan rahmet, yakınlarına baş sağlığı diliyorum.

## **Sevgili Hacettepeliler,**

Türkiye'nin güzide ve öncü bir akademik kurumu olarak, Ülkemizin araştırma, teknoloji geliştirme, eğitim-öğretim ve topluma sunduğu kültür ve sanat hizmetleri vasıtasıyla Hacettepe Üniversitesi, ülkemizin Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün hedef olarak koyduğu muasır medeniyetler hedefine ulaşması için en büyük katkıyı veren üniversitelerden birisi olmuş, kurulduğu ilk günden bu yana hep en iyisini yapma çabasını göstermiştir.

Üniversitemizin 2006-2007 Akademik Yılı Açılış Töreninde, eski rektörümüz merhum Tunçalp Özgen'in konuşmasında yer verdiği; Hacettepe Üniversitesi'nin Şanghay Üniversitesi'nin yaptığı dünyanın ilk 500 üniversitesi sıralamasına giren iki Türk üniversitesinden biri olduğu ve üniversiteye giriş tercihlerinde ilk yüzden 26, ilk binden 549 adayın Üniversitemizi tercih ettiği bilgisi, ulu bir eğitim çınarı olan Hacettepe Üniversitesi'nin hem araştırma hem de eğitim alanında zirvedeki konumunun tarihi köklerini ortaya koymaktadır.

Hacettepe Üniversitesi bu yıl 31 önlisans, 98 lisans, 419 lisansüstü programı olmak üzere, toplam 548 eğitim programı, yürüttüğü programlarda açmış olduğu toplam 9700 ders sayısı, 44.081 lisans ve ön lisans, 6.817 yüksek lisans ve 4.545 doktora olmak üzere, toplam 55.443 aktif öğrenci sayısı ile hemen her alanda gelişmiş ve nitelikli eğitim programlarına sahip güçlü bir Üniversitedir.

Bu yıl Üniversitemiz yürüttüğü 82 lisans programında toplam 6425 kontenjanın tamamını doldurmuştur. Önceki yıllara kıyaslandığında, sahip olduğu lisans programlarının yüzde 66'sında daha yüksek yüzdelerle öğrenci alabilmiştir. 2020 yılı yerleştirme sonuçlarına göre; ilk 100'den 6 öğrenci, ilk 1000'den 226 öğrenci Üniversitemize yerleşmiştir.

Bu vesileyle 2020-2021 akademik yılında Üniversitemizi tercih ederek aramıza katılan yeni öğrencilerimizi, göstermiş oldukları başarı ve Üniversitemizi öncelikle tercih etmeleri nedeniyle kutluyorum.

### **Hacettepe Ailesi'nin Değerli Yeni Öğrencileri,**

Üniversite hayatınız boyunca Hacettepe'nin sizlere çok şeyler kattığını göreceksiniz. En önemli kazanımınız evrensel standartlara sahip iyi bir eğitim ve hayat boyu gururla taşıyacağınız Hacettepe diploması olacaktır.

Seçkin akademik kadrosu, ulusal veya uluslararası kurumlar tarafından akredite edilen ve günün koşullarına göre sürekli güncellenen akademik programları ve sahip olduğu akademik kültürüyle Üniversitemiz; sizlere sadece alana özgü yetkinlikler kazandırmakla kalmayacak, aynı zamanda kişisel gelişiminize destek vererek, düşünen, sorgulayan, toplumsal konulara duyarlı, yapıcı eleştirel bakış açısı ve çözüm odaklı bir yaklaşım kazandırarak bulunduğunuz ortamlarda öne çıkmanızı sağlayacaktır.

Şunu unutmayın Hacettepe'de çok çalışacak ve çok yorulacaksınız. Ancak Hacettepe Üniversitesi'nin sahip olduğu akademik ve kurumsal kültürün, öğrenci toplulukları faaliyetlerinin, sunulan sanatsal ve sportif imkânların, sizlerin tüm beklentilerine cevap verebilecek nitelikte olduğunu da göreceksiniz. Sevgili öğrenciler derslerinize çok çalışırken, Üniversitemizin sizin için sunduğu sanatsal, kültürel, sportif ve sosyal imkânlardan yararlanmak için zaman ayırmayı unutmanızı temenni ediyoruz.

### **Hacettepe Üniversitesi'nin Değerli Mensupları,**

Hacettepe Üniversitesi kurulduğu günden bu yana, eğitim-öğretim alanında gösterdiği başarıya benzer şekilde, araştırma alanında da ulusal ve uluslararası açıdan sahip olduğu nispi üstünlüğü korumaktadır. 2005-2006 yıllarında Üniversitemizin uluslararası sıralamalarda "Dünyanın İlk 500 üniversitesi" arasında, Asya Pasifik Grubunda 70. sırada yer aldığı gerçeği, Üniversitemizin akademik açıdan rekabetçi kültürünün temellerinin anlaşılabilirliği açısından çok önemlidir.

Güncel olarak Hacettepe Üniversitesi, üniversitelerin uluslararası sıralamasını yapan 9 uluslararası endeksin tamamında ilk 1000 üniversite içerisinde, 6'sında ilk 650 içerisinde, 2'sinde ilk 450 içerisinde yer almıştır. URAP tarafından yapılan ulusal sıralamada da hemen her yıl olduğu gibi 1. konumunu korumuştur.

Bu başarı bir tesadüf değildir. Üniversitemizin tarihsel ve güncel başarısının en büyük mimarları hiç şüphesiz sizler, çok değerli akademisyenlerimiz ve idari personelimizdir. Sizlere sonsuz şükranlarımı sunuyorum. Ayrıca bu başarıda, kurucumuz merhum İhsan Doğramacı'nın "Daha ileriye... En iyiye..." vizyonu ile simgeleşen; azim ve kararlılığın yanı sıra, toplumsal duyarlılığa sahip, liyakati, etik değerleri, şeffaflığı, katılımcılığı, hoşgörüyü ve özgür düşüncüyü esas alan kurum kültürü ve iklim de elde edilen başarının en önemli unsurlarındandır.

Hacettepe Üniversitesi'nin öğrencilerine kazandırdığı en önemli özelliklerden birisi öz eleştiri kültürüdür. Üstelik bu öz eleştiri kültürü, kurumsal olarak da güçlü şekilde benimsenmiştir. Henüz ülkemizde ve dünyada devlet üniversiteleri arasında kalite ve öz değerlendirme kültürü başlamadan önce, Hacettepe Üniversitesi her konuda olduğu gibi öncü olma misyonuna uygun şekilde, 1990'lı yıllarda hastanesinde

başlattığı toplam kalite çalışmalarını, 2003 yılından itibaren üniversite geneline yaygınlaştırmış ve ilk stratejik planını 2005-2008 dönemi için yapmıştır. Aynı şekilde yine bir ilki gerçekleştirerek, 2006-2007 yılında Avrupa Üniversiteler Birliği (European University Association) tarafından kurumsal değerlendirme programı kapsamında dış değerlendirmeye girmiştir. Bu girişim, ancak Hacettepe Üniversitesi gibi gücü özünden gelen, eleştiriye açık, kendine güvenen ve mükemmeli arayan bir üniversitenin gösterebileceği bir cesaret ve olgunluktur.

### **Saygıdeğer Hacettepe Ailesi;**

Bildiğiniz gibi dünyada değişmeyen tek şey “değişim” dir. Bu nedenle değişime direnmek anlamsız, değişimi anlamaya çalışmamak ve yönetmemek mantıksızdır. Bununla birlikte alışkanlıkları değiştirmek ise çok zordur. Hele bir kurumun kültürünü, iş yapma usullerini değiştirmek, ortak hedefler için ortak hareket edebilmek, koordine olabilmek, işbirliği yapmak, başarıyı ve başarısızlığı paylaşıp, öz eleştiri ile tekrar ve tekrar bir bütün olarak mükemmeli arama duygusuna sahip olmak, ben değil biz diyebilmek ve ekip olabilmek kolay değildir. Nitekim Hacettepe Üniversitesi mükemmeli arama yolculuğunda bu zorlukları sürekli olarak yaşamıştır.

2007 yılı Avrupa Üniversiteler Birliği Kurumsal Değerlendirme Raporu'nun sonuç kısmında; Üniversitemizin Türkiye'de zirvedeki bir üniversite olarak kalabilme kapasitesini belirleyecek bir değişim sürecini başlattığı, bu sürecin başarı ile sonuçlanmasının; kurum yönetiminin bu konudaki coşkusu ve adanmışlığı, personel ve öğrencilerinin niteliği ve ortaya çıkan sorunlar ve alternatif çözümlerin özgür ve açık biçimde tartışılabilme kapasitesi tarafından belirleneceğine vurgu yapılarak, Kurumun değişim için çaba harcadığı, ancak bazı sorunların da yaşanmakta olduğu tespiti yapılmaktadır.

Yine Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından 2017 yılında yapılan dış değerlendirme sonucunda hazırlanan, Kurumsal Geri Bildirim Raporunda da Kurumun “güçlü yönleri” arasında; geniş bir yelpazede nitelikli eğitim-öğretim vermesi; Ülkenin önde gelen, araştırma yoğun bir üniversitesi olması, iç paydaşların kurum aidiyetinin yüksek olması; Kurumda akreditasyon kültürü ve geleneğinin varlığı, bunun yönetimce desteklenmesi; eğitimcilerin eğitimi programının kurumsallaşmış olması; öğrenci merkezli eğitim politikasının vurgulanması sayıldıktan sonra; bu değişimin zorluklarının yansımaları ve Kurumun “iyileşmeye açık

yönleri”; Yönetim Sistemi ve Kurumsal Karar Alma Süreci, Kalite Güvence Sistemi Eğitim-Öğretim ve Araştırma-Geliştirme başlıkları altında değerlendirilmiş ve öneriler getirilmiştir. Raporla yapılan tespit ve değerlendirmelerden; Üniversitemizin mükemmeli arama serüveninde halen değişimin zorluklarını derinden yaşamakta olduğu, ancak bununla birlikte ilerleme kararlılığını da korumakta olduğu sonucuna ulaşmak mümkündür.

### **Saygıdeğer Hacettepeliler,**

Değişimin mutlak, durağanlığın ise bir aşama olduğunu düşünen matematikçi ve filozof Alfred N. Whitehead'in dediği gibi; “İlerleme sanatı, değişimin içinde düzeni ve düzen içinde değişimi korumaktır.” ve Hacettepe Üniversitesi de ilerlemesine bu çerçevede devam edecektir.

Hacettepe Üniversitesi 12.027 çalışanı, 2021 yılı için yaklaşık 3 milyar TL'nin üzerinde kullanacağı finansal kaynağı, 1 milyon metrekare kapalı ve 6 milyon metrekare açık alanı, 55.443 kişiye ulaşan aktif öğrenci sayısı ve 200 binin üzerinde mezunu ile ve sahip olduğu bilgi, birikim ve kültürüyle her türlü güçle baş edebilecek potansiyele sahiptir.

Buraya kadar açıklamaya çalıştığım bu bakış açısı ile uyumlu olarak, gelişme kaydetmemiz gereken 4 ana başlığı ve alt hedeflerimizi şu şekilde sıralayabiliriz.

### **Üniversite olarak gelişme kaydetmemiz gereken ilk konu; Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi, Sonuç ve Kalite Odaklı Yönetim Anlayışının Güçlendirilmesidir.**

Kurumların hedeflerini gerçekleştirebilmesinin; stratejik bir bakışla şekillenen planlamaya, birlikte hareket eden kişilerden oluşan koordine olmuş bir kurumsal işleyişe, kurumsal hedefler ile üretilen çıktıları ve sonuçları karşılaştıran bir kurumsal değerlendirme sistemine, organizasyonun amaçlarına ulaşmasına engel olabilecek riskleri öngören ve yönetebilen bir iç kontrol sistemine bağlı olduğu bilinmektedir. Bu tür bir kurumsal işleyişin başarılı olabilmesi için; değişime açık ve nitelikli bir beşeri kaynağa sahip olmak ve onlar sayesinde kurumsal yönetimin tanımlanan işleyişe uygun şekilde oluşması, temel bir önceliktir. Bu kurgu içinde, kurumun üst yöneticileri ve liderlik; tanımlanan bu yapının ve buna uygun kurum kültürünün oluşması, çalışanların farkındalığının sağlanması, ortak hedef ve ilkelere odaklanması, organizasyonun

uyumu ve ortak hareket edebilmesi açısından çok önemli bir işleve sahiptir. Bu nedenle Üniversitelerde üst yönetimin en temel görevi; çağdaş yönetim anlayışının yerleştirilmesi suretiyle çıktı, sonuç ve kalite odaklı bir yaklaşım ile kurumun hizmet alanlara cevapverebilirliğini geliştirecek bir kurumsal kapasitenin oluşmasına öncülük etmesidir. Hiç şüphesiz bunun başarılabilmesi, hangi yönetim felsefesi benimsenirse benimsensin, yönetim biliminin en temel doğruları olan; liyakati esas alan ve adil, hukuka ve ahlaka bağlı, demokratik, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışını benimsemek ve tüm iç paydaşlarınıza benimsetmekle mümkündür. Ancak bu bakış açısıyla çalışma barışı, huzur ve kurumsal aidiyetin sağlanması, tüm çalışanların kurumsal hedefleri sahiplenmesi ve katkı vermesi mümkün olabilecektir.

Yönetim felsefesinin geliştirilmesi yanında, kurumsal kapasitenin önemli bileşenleri olan insan kaynakları, fiziksel mekânlar ve teknik alt yapının geliştirilmesi gerektiği de açıktır. Bu çerçevede; Üniversitemizde atıl bulunan mekânsal alanların, araştırma alt yapısının ve insan kaynaklarının etkin şekilde kullanılması için gerekli tedbirlerin alınmasına başlanmıştır. Ek olarak insan kaynağının hizmet içi eğitim programlarıyla geliştirilmesi, genç akademisyenlerin desteklenmesi ve yapılacak planlama ile her iki yerleşkedeki fiziksel alanların ve araştırma altyapısının optimize edilmesi için bir dönüşüm ve gelişim planı oluşturulması da önem arz etmektedir.

### **Sevgili Hacettepeliler,**

Kurumsal kapasitenin geliştirilmesi ve etkin kullanımına öncelikli olarak yer vermiş olmamız bir tesadüf değildir. Sahip olduğumuz bu vizyon, aslında stratejik bir bakış ve tercihi ifade etmektedir. Çünkü bu kurumsal kapasitenin ve yönetim felsefesinin geliştirilmesi adımının, izleyen başlıklar altında açıklayacağımız, diğer hedeflerin gerçekleştirilmesinin ön şartı olduğu değerlendirilmektedir.

### **Üniversitemizde gelişme kaydetmemiz gereken ikinci konu; Eğitim-Öğretimin Kalite Odaklı, Bilimsel-Teknolojik Gelişmelere Paralel ve Ulusal Hedef ve Politikalarla Uyumlu Şekilde Geliştirilmesidir.**

Hacettepe Üniversitesi'ni niteleyen en önemi özelliklerden birisi, hiç şüphesiz kamu kaynakları ile finanse edilen bir devlet üniversitesi olmasıdır. Bu nedenle Üniversitemizin oluşturacağı gelecek hedeflerinin,

Devletimizin kalkınma planları ve yıllık programlarından bağımsız olarak düşünülmesi mümkün değildir. Bu nedenle Üniversitemizin ürettiği en temel hizmetlerden biri olan eğitim-öğretim faaliyetleri ile ilgili olarak;

- Öğrencilerimizin ulaşım, barınma ve beslenme imkânlarının geliştirilmesi,
- Eğitimde kalite güvence sisteminin oluşturulması ve işleyişinin güçlendirilmesine yönelik kurumsal ilke ve hedeflerin belirlenmesi ve gerekli tedbirlerin alınması,
- Öğrencilerimize, Eleştirel Düşünme ve Problem Çözme, Yaratıcılık ve Yenilikçilik, İşbirliği ve İletişim Kurma, Bilgi Okuryazarlığı, Medya Okuryazarlığı, Bilgi Teknolojileri Okuryazarlığı, Esneklik ve Uyumluluk, Girişimcilik ve Öz-Yönetim, Toplumsal ve Kültürlerarası Etkileşim, Yaratıcılık ve Güvenilirlik bileşenlerinden oluşan 21. yüzyıl becerilerinin kazandırılmasına yönelik bir vizyonla eğitim programlarının yapılandırılması,
- Öğretim programlarının esnek, modüler ve uygulamalı bir yapıya kavuşturulması,
- Çocuklarımızın üniversite olgusunu tanımaları için Hacettepe Çocuk Üniversitesi'nin organize edilmesi ve başarılı ortaöğretim öğrencilerinin üniversitemizle daha erken tanışması için bilimsel etkinliklerimize katılmalarının sağlanması,
- Yatay ve dikey kariyer basamaklarına yönelik lisansüstü düzeyde mesleki uzmanlık ve gelişim programlarının açılması,
- Yaşam boyu öğrenme programlarının çeşitliliği ve niteliğinin artırılması,
- Öğrencilerin kazanımlarını çeşitlendirmek ve artırmak üzere, yeterlilik temelli bir ölçme, izleme ve değerlendirme sisteminin kurulması,
- Öğrencilerin bilimsel, kültürel, sanatsal, sportif ve topluma hizmet alanlarındaki etkinliklere katılmalarının desteklenmesi,
- Öğrencilerin buluş, patent ve faydalı model başvurusu yapmalarının teşvik edilmesi,
- Verilen eğitimlerle işgücü piyasası arasındaki bağı güçlendirecek müfredat geliştirme çalışmalarının yapılması,
- Mesleki ve teknik eğitim veren bölüm ve programlar ile sektör arasında işbirliği protokollerinin artırılması,

- Öncelikli alanlardaki doktora yapan öğrenci sayısının artırılması,
- Dijital çağa ayak uydurabilmek için uzaktan eğitim alt yapısı ve içerik geliştirme kapasitesinin geliştirilmesi, bilgiye ulaşımında açık erişim ve açık bilim uygulamalarına destek verilmesi,
- Mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sisteminin kurulması,
- Nitelikli uluslararası öğrenci ve yabancı uyruklu akademisyen sayısının artırılması,
- Yabancı dilde eğitim veren programların yetkinliklerinin izlenmesi ve sayısının artırılması, gerekmektedir.

**Bir araştırma üniversitesi olarak gelişme kaydetmemiz gereken üçüncü konu; Araştırma ve Teknoloji Üretme Kapasitesinin Geliştirilmesi, Ulusal ve Uluslararası Kurumsal Görünürlüğün Artırılmasıdır. Bu amaçla;**

- Özellikle öncelikli sektörler olarak belirlenen; Kimya, İlaç ve Tıbbi Cihaz, Elektronik, Makine-Elektrikli Teçhizat, Otomotiv, Raylı Sistem Araçları ve Diğer İmalat Sanayi Sektörlerine ve Öncelikli Gelişme Alanları olarak belirlenen Tarım, Savunma Sanayii ve Turizm alanlarına katkı yapmaya yönelik bir selektif yaklaşımın seçilmesi,
- Öncelikli sektörlerle yönelik önlisans, lisans ve lisansüstü programların sayısı ve çeşitliliğinin artırılması ve bu alandaki Ar-Ge faaliyetlerine üniversite genelinde özel önem verilmesi,
- Lisansüstü tez konularının öncelikli sektörlerde ve sanayinin ihtiyaçlarına uygun olarak seçilmesine yönelik bir mekanizma oluşturulması,
- Ar-Ge ve yenilik desteklerinin, öncelikli sektör ve kritik teknoloji alanları kesişimine odaklanması,
- Üniversitenin sahip olduğu araştırma altyapısının özel sektörle sağlanacak işbirlikleri sayesinde bilgi ve teknoloji transferine katkı sağlaması,
- Küresel değer zincirinden daha yüksek katma değerli bir pay elde edilebilmesi amacıyla, üniversite bünyesinde öncül araştırmaların gerçekleştirilmesi,

- Hacettepe Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisinin (HTTM) etkinliğinin analiz edilerek ve yurt içi ve yurt dışı iyi uygulama örnekleri tespit edilerek iyileştirmelere gidilmesi,
- HTTM bünyesinde yüksek katma değer oluşturması beklenen kritik teknoloji alanlarında teknoloji üretme ve adaptasyon yeteneğinin geliştirilmesini amaçlayan aksiyonlar alınması,
- Üniversitemiz için yapay zekâ, nesnelerin interneti, artırılmış gerçeklik, büyük veri, siber güvenlik, enerji depolama, ileri malzeme, robotik, mikro/nano/opto-elektronik, biyoteknoloji, kuantum, sensör teknolojileri ve katmanlı imalat teknolojilerine ilişkin gelişim yol haritalarının hazırlanması, gerekli araştırma altyapısının tesis edilmesi, nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi,
- Kritik teknoloji alanlarına yönelik ihtiyaç duyulan yetenek ve yetkinliklerin yapılacak bir analiz çalışması ile belirlenmesi ve kritik teknolojilerde; araştırma altyapısının güçlendirilmesi, ihtisaslaşmış disiplinler arası lisans ve lisansüstü programlar açılması, yetkinliği kanıtlanmış yurt dışı eğitim ve araştırma kurumları ile işbirliği protokolleri imzalanması, yurt dışından yetkin akademisyen ve araştırmacıların kısmi zamanlı olarak istihdamının sağlanması,
- Etkin işleyen bir araştırma ve yenilik ekosistemi oluşturularak bilgi üretme ve kullanma kapasitesinin geliştirilmesi, yüksek katma değerli ürün ve hizmetleri destekleyecek nitelikte Ar-Ge faaliyetlerinin artırılmasına öncelik verilmesi,
- Üniversitemizin Ar-Ge altyapısının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırma projelerinin nicelik ve nitelik olarak geliştirilmesi için tahsis edilen bütçe kaynaklarının artırılması ve görünürlüğünün artırılması,
- Üniversitenin bilimsel araştırma proje bütçesinin makro hedeflerle uyumunun sağlanması, bilimsel araştırma projelerine ilişkin bir politika dokümanı oluşturulması, proje izleme mekanizmaları ve kaynak tahsisinde performans esaslı bir yöntem geliştirilmesi,
- Üniversite bünyesindeki araştırma altyapılarının, öncül araştırmalar yapan, nitelikli insan gücü istihdam eden ve özel sektörle işbirliği içinde çalışan bir yapıyla Ar-Ge ve yenilik ekosistemindeki etkinliklerinin artırılmasının sağlanması,
- Üniversite bünyesindeki araştırma altyapılarının etkin şekilde kullanılmasını sağlamak üzere araştırma altyapısındaki makine-

teçhizat, insan kaynağı, araştırma faaliyetleri ve test hizmetlerine ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı bir envanterin hazırlanması,

- Yurt dışında üst seviye bilimsel ve teknolojik çalışmalar yürüten nitelikli araştırmacıların TÜBİTAK-Uluslararası Lider Araştırmacılar Programı kapsamında Üniversiteye kazandırılmasının sağlanması,
- Üniversitemizin 9 uluslararası sıralama endeksindeki konumunun geliştirilmesi için stratejik bir yaklaşımla; endeks metodolojilerinde kritik öneme sahip değişkenlerin yönetilmesiyle gelişme sağlanması, hedeflenmektedir.

### **Üniversite olarak gelişme kaydetmemiz gereken dördüncü konu; Kültür, Sanat ve Spor Alanlarındaki Görünürlüğün Artırılması ve Sürdürülebilir Üniversite Kimliğinin Benimsenmesidir. Bu çerçevede;**

Üniversitemizin sahip olduğu tüm sanat eserleri ve müze eseri olabilecek nitelikteki materyalin envanter çalışmasının yapılması,

Sanat Müzesi'nin daha geniş bir mekânda yeniden yapılandırılarak tüm sanat eserlerinin sergilebileceği bir ortamın oluşturulması,

Üniversitemiz Sıhhiye Yerleşkesinde farklı mekanlarda korunan müze materyalinin, envanter çalışması sonrasında uygun bir mekanda, Sağlık Müzesi adıyla toplu olarak sergilenmesi,

Hem sanat eserlerinin hem de müze materyalinin envanter çalışması sonrasında Sanal Sanat Müzesi ve Sanal Sağlık Müzesi olarak sergiye açılması,

Konservatuarımız ve Güzel Sanatlar Fakültemizin sahip olduğu imkân ve kabiliyetler kullanılarak bir Kültür ve Sanat Vadisi oluşturulması,

Üniversitemizin sahip olduğu spor ve rekreasyon alanlarının, bisiklet yolları, spor merkezi ve yürüme yolları yapılarak geliştirilmesi,

Özellikle yerleşkelerimizde gelişen plansız yapılaşmanın kontrol altına alınarak, uzun dönemli projeksiyona sahip, master planının, buna uygun imar planı çalışmalarının yapılması ve orman yönetim planının oluşturulması,

Beytepe yerleşkesinde doğal dengenin, bitki örtüsünün ve yaban hayatının geliştirilmesi ve korunmasına yönelik tedbirlerin alınması,

Üniversitemizin, sürdürülebilirlik açısından dünyadaki üniversiteleri sıralayan Green Metrics Endeksinde yer alması için gerekli tedbirlerin alınması,

hedeflenmektedir.

### **Sevgili Hacettepe Ailesi,**

Gün, Üniversitemiz için artık yeni şeyler söyleme, yeni adımlar atma, kişisel ve kısır çekişmelerden, suni gündemlerden uzaklaşıp, "Daha ileriye... En iyiye..." hedefi için birlik olma, ben değil biz diyebilme günüdür.

Gün, sorunlarımızla yüzleşme, kişisel hesap yapmadan, hep birlikte Üniversitemize, Milletimize ve insanlığa daha çok katkı yapmak için daha çok çalışma günüdür.

Gün, bilimsel etik değerler ve aydın sorumluluğuyla toplumumuza ve insanlığa hizmet etme, ülkemizin ekonomik kalkınma ve refahına çok daha fazla katkı verme günüdür.

Gün, Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk ve silah arkadaşlarından, bu ülke için kişisel hesap gözetmeden göreve giden ve şehit edilen öğretmen, sağlık personeli ve güvenlik görevlileri ve demokrasi şehitleri başta olmak üzere tüm şehitlerimizden devraldığımız emaneti koruyup, zamanı geldiğinde gelecek nesillere layıkıyla devretme günüdür.

Gün, bugüne kadar Ülkemizin ve Üniversitemizin adını dünyaya duyuran uluslararası üne sahip bilim ve sanat insanlarımızın ulaştığı noktaları geçmeyi hedefleyen mezunlar yetiştirme günüdür.

### **Sevgili Öğrencilerimiz,**

Sizleri çok özledik, sizler bizim öncelikli varlık nedenimiz, çalışma enerjimiz, yüreğimizi ısıtan sıcaklık, yüzümüzü güldüren neşemizsiniz. Sizler olmadan Hacettepe Üniversitesi sessiz ve mahzun, bugünlerin bir an önce bitmesini, siz değerli öğrencilerimizle tekrar bir arada olmayı sabırsızlıkla bekliyoruz.

Bu yıl ne yazık ki hayat her sahada farklı akıyor, hepimizin hayatında hiç beklemediğimiz gelişmeler oluyor. Covid-19 nedeniyle bugün aramızda olmayan ya da çok ağır sağlık problemi yaşayan kişiler, yaşadıklarını

öngörebildiler mi? Bu soruya evet diye cevap vermek çok zor. Bizler sizlerin ve çalışanlarımızın sağlığını riske atmamak için bu dönem, büyük ölçüde uzaktan öğretimi tercih ettik. Ancak emin olabilirsiniz ki, bu tercihin sonuçlarını yönetmek bizim için çok daha zordu; sizlere erişebilmek ve eğitimin etkinliğini sağlayabilmek için alt yapımızı ve organizasyonumuzu güçlendirmeye çalıştık ve yeni uygulamalar geliştirdik. Bu çerçevede; corona.hacettepe.edu.tr, evdekal.hacettepe.edu.tr, lisansustu.hacettepe.edu.tr, iyiuygulamalar.hacettepe.edu.tr ve mezunum.hacettepe.edu.tr portallarını hizmete alarak sizlere en iyi şekilde erişmeye çalıştık.

Yapılan çalışmaların amacına ulaşmasının ancak sizin uzaktan eğitim süreçlerine etkin şekilde katılımınızla mümkün olacağını unutmayın. Daha güzel ve sağlıklı günlerde, örgün eğitim ortamlarını birlikte paylaşmayı özlemle beklediğimizi bilmenizi isteriz.

Bu duygu ve düşüncelerle, 2020-2021 Akademik Yılı'nın öğrencilerimiz, mensuplarımız ve Ülkemiz için sağlık, huzur ve başarı dolu günlerle geçmesini diliyor, **"Hacettepe evde kal, sağlıklı kal, online kal"** diyerek, hepimize sevgi ve saygılarımı sunuyorum.

Prof. Dr. M. Cahit GÜRAN  
Rektör



